附件4-1

**财政支出项目绩效评价报告**

评价类型：□实施过程评价 完成结果评价

项目名称： 卫生健康发展专项资金

项目单位： 海南省干部疗养院（海南省老年病医院）

主管部门： 海南省委组织部、海南省卫生健康委员会

评价时间： 2020 年 1月1日至 2021年4月23日

组织方式：□财政部门 □主管部门 项目单位

评价机构：□中介机构 □专家组 项目单位评价组

评价单位（盖章）：海南省干部疗养院（海南省老年病医院）

上报时间：2021年5月19日

附件4-2

**项目绩效目标表**

**项目名称：**卫生健康发展专项资金

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **指标类型** | **指标名称** | **绩效目标** | **绩效标准** | | | |
| **优** | **良** | **中** | **差** |
| 产出指标 | 医疗设备诊断治疗使用率 | 100% | 90%以上 | 85%-90% | 80%-89% | 80%以下 |
| 检查阳性率 | 70% | 70%以上 | 60%-69% | 50%-59% | 50%以下 |
| 年开机率 | 100% | 90%以上 | 85%-89% | 80%-84% | 80%以下 |
| 年检查人次 | 8000人次 | 大于8000人次 | 7500-8000人次 | 6500-7499人次 | 6499人次以下 |
| 维保设备使用率 | 99% | 大于99% | 95-98% | 90-94% | 90%以下 |
| 诊断符合率 | 95% | 大于95% | 90-94% | 85-89% | 85%以下 |
| 效益指标 | 后勤保障措施项目 | 90% | 大于90% | 85-89% | 80-84% | 80%以下 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

注：以预算批复的绩效目标为准填列。如预算申报时没有填报绩效目标的，根据项目测算明细或实施计划填写。

附件4-3

**项目基本信息**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **一、项目基本情况** | | | | | | | | | | | | | | | |
| 项目实施单位 | | | 海南省干部疗养院（海南省老年病医院） | | | 主管部门 | | | 海南省委组织部、海南省卫生健康委员会 | | | | | | |
| 项目负责人 | | | 许天生 | | | 联系电话 | | | 65855526/13976251686 | | | | | | |
| 地址 | | | 海口市琼山区高登街新桥路15号 | | | | | | 邮编 | | | | | | 571100 |
| 项目类型 | | | 经常性项目（ ） 专项资金项目（√ ） | | | | | | | | | | | | |
| 计划投资额  （万元） | | | 2211.84 | | 实际到位资金（万元） | | | 1151.144 | 实际使用情况（万元） | | | | | 1151.144 | |
| 其中：中央财政 | | |  | | 其中：中央财政 | | |  |  | | | | |  | |
| 省财政 | | | 2211.84 | | 省财政 | | | 991.214 |  | | | | |  | |
| 市县财政 | | |  | | 市县财政 | | |  |  | | | | |  | |
| 其他 | | |  | | 其他 | | | 159.93 |  | | | | |  | |
| **二、绩效评价指标评分** | | | | | | | | | | | | | | | |
| 一级指标 | | | 分值 | | 二级指标 | | 分值 | 三级指标 | | | | 分值 | 得分 | | | |
| 项目决策 | | | 20 | | 项目目标 | | 4 | 目标内容 | | | | 4 | 4 | | | |
| 决策过程 | | 8 | 决策依据 | | | | 3 | 3 | | | |
| 决策程序 | | | | 5 | 5 | | | |
| 资金分配 | | 8 | 分配办法 | | | | 2 | 2 | | | |
| 分配结果 | | | | 6 | 6 | | | |
| 项目管理 | | | 25 | | 资金到位 | | 5 | 到位率 | | | | 3 | 3 | | | |
| 到位时效 | | | | 2 | 2 | | | |
| 资金管理 | | 10 | 资金使用 | | | | 7 | 7 | | | |
| 财务管理 | | | | 3 | 3 | | | |
| 组织实施 | | 10 | 组织机构 | | | | 1 | 1 | | | |
| 管理制度 | | | | 9 | 9 | | | |
| 项目绩效 | | | 55 | | 项目产出 | | 15 | 产出数量 | | | | 5 | 4 | | | |
|  | |  | 产出质量 | | | | 4 | 3 | | | |
| 产出时效 | | | | 3 | 2 | | | |
| 产出成本 | | | | 3 | 2 | | | |
| 项目效益 | | 40 | 经济效益 | | | | 8 | 6 | | | |
| 社会效益 | | | | 8 | 7 | | | |
| 环境效益 | | | | 8 | 7 | | | |
| 可持续影响 | | | | 8 | 8 | | | |
| 服务对象满意度 | | | | 8 | 7 | | | |
| 总分 | | | 100 | |  | | 100 |  | | | | 100 | 91 | | | |
| 评价等次 | | | | | | | | 优 | | | | | | | | |
| **三、评价人员** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 姓 名 | | 职务/职称 | | | | | 单 位 | | | | 项目评分 | | | 签 字 | | |
| 龙登毅 | | 副院长 | | | | | 海南省干部疗养院(海南省老年病医院) | | | |  | | |  | | |
| 许天生 | | 副院长 | | | | | 同上 | | | |  | | |  | | |
| 曾祥龙 | | 住院部副主任 | | | | | 同上 | | | |  | | |  | | |
| 吴乙文 | | 财务科科长 | | | | | 同上 | | | |  | | |  | | |
| 李光杰 | | 医务科科长 | | | | | 同上 | | | |  | | |  | | |
| 王建强 | | 康复治疗科主任 | | | | | 同上 | | | |  | | |  | | |
| 薛根山 | | 检验科科长 | | | | | 同上 | | | |  | | |  | | |
| 冯俊佳 | | 设备管理办公室主任 | | | | | 同上 | | | |  | | |  | | |
| 张创良 | | 心肺康复科主任 | | | | | 同上 | | | |  | | |  | | |
| 贝筝 | | 脊椎损伤康复科 | | | | | 同上 | | | |  | | |  | | |
| 吴亚丹 | | 中医康复科 | | | | | 同上 | | | |  | | |  | | |
| 符杨湘 | | 功能科 | | | | | 同上 | | | |  | | |  | | |
| 林震 | | 信息科科长 | | | | | 同上 | | | |  | | |  | | |
| 朱玉萍 | | 财务科副科长 | | | | | 同上 | | | |  | | |  | | |
| 张均 | | 总务管理办公室副主任 | | | | | 同上 | | | |  | | |  | | |
| 合计 | |  | | | | |  | | | | 平均得分 | | |  | | |
| 评价工作组组长（签字并单位盖章）：  年 月 日 | | | | | | | | | | | | | | | | |

附件4—4

海南省干部疗养院（海南省老年病医院）

卫生健康发展专项资金项目绩效评价报告

**一、项目概况**

（一）项目基本性质、用途和主要内容

1、基本性质：为财政拨款的卫生健康发展专项资金项目

2、用途和主要内容：用于医疗设备购置、医疗设备维保服务、基于信息集成平台的数字化医院建设项目。

康复治疗科增加电动移位机、三维步态动作捕捉与训练系统 、四肢联动康复训练仪情景互动款、生物刺激反馈仪、红外偏振光治疗 仪、多参数数字遥测收发器（1拖3）、微波治疗仪等10个项目设备，检验科新添糖化血红蛋白分析仪设备，功能科新添了动态心电记录器和经颅多普勒血流分析系统 （+图文管理系统），住院部新添了气囊式体外反博装置、遥测中央监护系统(含遥测病人监护仪)、胰岛素泵、红外/红光治疗仪、生物反馈治疗仪、便携式膀胱容量治疗仪和高频胸壁震荡排痰仪。增加康复治疗科、检验科、心肺康复科、功能科和住院部临床科室的一些基础治疗设备、完善我院医技科室、住院部的基础诊疗设备和改变了康复科治疗单一的现状，提高诊断准确率，减少病人等待的时间，解决病人检查排队现象。同时有效地降低住院日，为解决住院难的问题提供有力的保障。

使用部分资金购买功能科和放射科大型设备的维保服务，提高设备正常运行时间，保障医疗质量，提高经济效益。

基于信息集成平台的数字化医院建设项目在目前的信息化建设基础上，对临床应用加深挖掘，在患者体验和无线应用方面重点建设，达到就医流程和医疗质量最优化、工作效率最高化、病历电子化、决策科学化、网络区域化、软件标准化，为我院实现数字化医院建设高级水平奠定基础。主要内容包括医疗信息平台建设、服务器存储系统、网络安全系统、配套设备购置。

（二）项目绩效目标

1、绩效总目标

通过新增康复治疗科、检验科、功能科和住院部临床科室的一些基础治疗设备。进一步完善我院基础设备条件，改善工作条件，提高整体诊疗水平，提高工作效率，开展新的诊断项目，扩展业务范围，为门诊病人和住院患者提供方便、快捷、准确的检查和治疗，减少病人等待检查的时间，缩短平均住院日，减轻医疗费用；为准确体检，明确诊断，及时治疗和康复，从而有效提高治愈率、好转率、降低死亡率、致残率提供有力的保证，为患者争取宝贵的治疗时间。

通过基于信息集成平台的数字化医院建设项目的实施，可以实现以下目标：一是促进以健康为中心的医院信息资源整合与利用；二是强化以电子病历为核心的医院数据中心建设；三是提升以电子病历和临床路径为基础的临床服务与决策能力；四是提高医院管理质量和效率；另外还可以支撑区域医疗卫生服务协同。

二、项目资金使用及管理情况

（一）项目资金到位情况

本年度项目省财政拨款991.214万元，单位资金159.93万元。

（二）项目资金使用情况

省财政拨款991.214万元及单位资金的159.93万元，全部用于支付医疗设备、医疗设备维保服务、基于信息集成平台的数字化建设项目。详细支出见表1。

**表1项目支出明细表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **设务及项目名称** | **参考规格型号及描述** | **数量** | **单位** | **中标价（元）** | **本年支付情况(元)** | **其中省财政资金（元）** |
| 1 | 红外/红光治疗仪 | MEPT800 | 1 | 台 | 92600.00 | 87970.00 | 87970.00 |
| 2 | 糖化血红蛋白分析仪 | H9 | 1 | 台 | 195000.00 | 195000.00 | 195000.00 |
| 3 | 生物刺激反馈仪 | MLD B4Plus | 1 | 台 | 285000.00 | 285000.00 | 285000.00 |
| 4 | 三维步态动作捕捉与训练系统 | GaitWatch | 1 | 台 | 292680.00 | 292680.00 | 292680.00 |
| 5 | 红 外 偏 振 光 治 疗 仪 | JLP-600A pro | 1 | 台 | 277000.00 | 277000.00 | 277000.00 |
| 6 | 多参数数字遥测收发器（3台）+ 中央监护系统 | 收发器iT20 ，系统MFM-CMS | 1 | 台 | 149300.00 | 149300.00 | 29630.00 |
| 7 | 动态心电记录器 | DMS300-4A | 15 | 台 | 444000.00 | 444000.00 | 444000.00 |
| 8 | 电动移位机 | Andago | 1 | 台 | 2199200.00 | 2199200.00 | 2199200.00 |
| 9 | 两台彩超维保费 |  | 1 | 年 | 189520.00 | 189520.00 | 189520.00 |
| 10 | 气囊式体外反博装置 | **OM-A** | 2 | 台 | 740000.00 | 666000.00 | 615735.00 |
| 11 | 生命体征模拟仪&血氧功能测试仪 | ProSim4、Spot Light | 1 | 套 | 116000.00 | 104400.00 | 104400.00 |
| 12 | 四肢联动康复训练仪情景互动款 | XY-SZLD-IA | 2 | 台 | 456000.00 | 410400.00 | 410400.00 |
| 13 | 经颅多普勒血流分析系统 （+图文管理系统） | TCD-2000S | 1 | 台 | 330000.00 | 297000.00 | 297000.00 |
| 14 | 16排CT维保费 | MX16 | 1 | 年 | 470000.00 | 470000.00 | 470000.00 |
| 15 | 电动多功能理疗床 | EL03 | 3 | 台 | 53400.00 | 50730.00 | 50730.00 |
| 16 | 便携式膀胱容量治疗仪 | HD5 | 1 | 台 | 90000.00 | 85500.00 | 85500.00 |
| 17 | 高频胸壁震荡排痰仪 | V13 | 1 | 台 | 35000.00 | 33250.00 | 33250.00 |
| 18 | 紫外线治疗仪 | XY-K-ZWX-II | 1 | 台 | 14000.00 | 13300.00 | 13300.00 |
| 19 | 生物反馈治疗仪 | MLD B4S | 3 | 台 | 288000.00 | 273600.00 | 273600.00 |
| 20 | 短波治疗仪 | XY-K-CDB-IV | 1 | 台 | 16000.00 | 15200.00 | 15200.00 |
| 21 | 微波治疗仪 | AMT-C | 1 | 台 | 52500.00 | 49875.00 | 49875.00 |
| 22 | 胰岛素泵 | P-02 | 2 | 台 | 77000.00 | 73150.00 | 73150.00 |
| 23 | 遥测中央监护系统(含遥测病人监护仪) | M3290B（系统）895351（病人监护仪） | 1 | 套 | 650000.00 | 585000.00 | 585000.00 |
| 24 | 基于信息集成平台的数字化医院建设项目 |  | 1 | 套 | 17190368.00 | 4264384.00 | 2835000.00 |
| **合计：** | | |  |  | 24702568.00 | 11511459.00 | 9912140.00 |

至2020年11月，以上序号1-9的设备项目完成验收，并已投入正常使用。序号10-23的设备项目是使用12月份下达的年度调节资金，在12月底该批项目也完成验收并投入使用。

基于信息集成平台的数字化医院建设项目已于2020年12月10日完成初验，目前正处于试运行阶段。本年度支付工程进度款2,835,000.00元，工程硬件到货款1,962,184.00元,工程监理预付款32，000.00元，合计4,829,184.00元（省财政资金支付2,835,000.00元，单位资金支付1,429,384.00元，中央资金支付564,800.00元)。

（三）项目资金管理情况

本单位是省委组织部的直属单位，属于事业单位财政差额拨款。我院严格执行省财政厅2020年海南省本级部门预算，项目经费按照计划安排，根据实际工作情况开支，做到专款专用。建立健全的资金管理和费用支出制度，遵守《政府会计制度》《医院财务制度》《财务科工作制度》《现金管理制度》《公款开支禁止规定汇编》，并严格执行。会计核算规范。

1. 项目组织实施情况

（一）项目组织情况

为如期完成康复治疗科、检验科、功能科及住院部等各临床业务科室诊疗设备建设工作，加快我院各临床业务科室设备机房的筹建、配备相关技术人员，加强操作人员的培训等工作，早日为广大患者提供优质的医疗、检查服务，该项目按三个阶段完成。

1、准备阶段

（1）2020年8月完成生物刺激反馈仪、电动移位机设备、糖化血红蛋白分析仪和动态心电记录器等设备购置和两台彩超维保服务方案的拟定工作，经院内医疗设备管理委员会对以上设备采购及维保服务项目申请和技术参数进行审议，院长办公会审批。其中，财政厅预算评审中心对预算价超出100万元的电动移位机设备的预算价和技术参数进行审核，制订符合我院实际需求的配备预算价。2020年11月中下旬组织医疗设备管理委员会对拟采购的气囊式体外反博装置、遥测中央监护系统(含遥测病人监护仪)、经颅多普勒血流分析系统 （+图文管理系统）、胰岛素泵、生物反馈治疗仪、便携式膀胱容量治疗仪、高频胸壁震荡排痰仪和16排CT机维保等14个项目的采购申请、业务开展需求以及设备参数的拟定。其中，遥测中央监护系统(含遥测病人监护仪)为进口设备，组织院内临床、医技、管理方面的专家对该设备进行论证，制定符合医院实际需求的配置。

（2）组织医技科、住院部、康复科、设备管理部门对拟采购的设备开展调查，收集资料，了解各兄弟医院的购置和使用情况，为下一步的采购工作认真准备。

（3）加强康复科、检验科、功能科、心肺康复科等临床业务科室新设备使用技术人员的培训。有计划地选派有一定专业基础的专科医生到上级医院进修，在科室，积极开展传帮带，使年轻医生尽快掌握操作和诊断技术。

2、实施阶段

（1）根据讨论制定的设备配备方案申报落实购置经费，分两个阶段实施，第一批9个医疗设备采购和维保服务项目于2020年7-9月采购，第二批13个医疗设备采购和维保服务项目于2020年11-12月采购。

（2）基于信息集成平台的数字化医院建设项目计划2020年6月完成终验，但受春节期间全国新型肺炎疫情等因素影响，实际上在2020年12月10日完成项目初验，现阶段处于试运行状态。对于实施过程中遇到困难的系统，我们组建了攻坚小组， 小组成员到科室收集问题并记录，每天下班前三方开会讨论，确定问题处理人、解决方案与解决时间，项目助理全程跟踪记录，并将结果反馈给使用科室。试用前系统也严格要求按照指定的流程进行，加入三方演示阶段。我们对照招标文件与需求确认单上提出的需求，同时邀请了相关使用科室参与，严格把关。确保试用的系统在流程上、功能上满足科室使用的需要，避免系统直接试用带来的诸多问题，避免了很多矛盾的产生，使上线试用工作进展的更为顺利。试运行阶段，我们实行每天、每周汇报制度，将各系统试运行记录单整理汇报，让使用科室及领导及时了解各系统试运行情况，让承建方及时了解问题所在并尽快整改完成。

3、验收阶段

2020年9-12月，我院组织了医技科、设备科、国资力、临床专家、医院管理专家，对24个医疗设备项目的应用情况进行了评估，对其功能运行情况进行测试，对使用效果进行了调查，并了解其运行速度，故障等情况。

2021年3月，我院组织了医院考核组，对康复科、检验科、功能科、心肺康复科进行绩效考核，内容包括新购置设备的使用、管理、保养，以及相关的制度、职责等，特别考核其产生的效果。

基于信息集成平台的数字化医院建设项目计划2021年完成系统终验。验收将严格按照最新文件琼数办【2021】2号《海南省政府大数据推进工作领导小组办公室关于印发省本级政务信息化项目验收管理规范（暂行）的通知》执行，协助海南省大数据管理局验收小组的专家对项目进行验收，审阅相关文档，实施查看系统运行情况和试运行使用情况。

4、完成目标情况：

（1）康复治疗科共购置了10个设备项目，为住院康复治疗患者增加多元化的治疗手段，开展新技术项目，提高医疗质量，缩短就医时间，提高就医体验和患者满意度。

①电动移位机应用减重支持系统下对脑卒中、脊髓损伤患者等等进行康复训练，让患者能够再次站起，重获行走能力， 患者可以解放双手，获得有效的体重支撑训练、形式多样化，模拟多样的日常生活场景，可由患者自主控制运动路径，亦可由治疗师手动操控定制化训练，可结合多样的附件规划训练路径，训练患者跨过障碍物、躲避障碍物、上台阶、训练平衡功能等，可设定重心偏移补偿，帮助偏瘫患者进行正向行走训练。弥补了天轨空间上受限的缺点，并可将训练数据导出为电子档案，用于数据分析和科研。是我省第一台引入的该类型设备，作为智能康复的一部分，可与下肢康复机器人形成“早期”和“恢复期”的治疗衔接，更好的提升我院的品牌效应。使用该设备5个月来，约服务1000人次，经济收入约7.3万元。

②生物刺激反馈仪治疗大小便失禁、产后子宫脱垂、便秘、性功能障碍、慢性盆腔痛等疗效显著，可针对患者的症状进行治疗，得到广大患者的认可，并口口相传，为广大患者提供解决病痛的方法和途径，该设备可同时进行双通道输出治疗，运用该设备盆底康复治疗联合手法辅助治疗手段开展的方式治疗。使用该设备半年来，共服务788人次，经济收入约8.8万元。

③三维步态动作捕捉与训练系统是运用各种先进的测试手段和测试技术对人体在行进过程中的各种运动参数进行实时测试，并在此基础上计算出一些反应人体步态特点的特征参数，从而实现对人体运动功能进行定量分析的目的，使患者更清楚自身问题所在。对异常步态进行分析，为后期治疗奠定良好基础好治疗方向。使用该设备半年来，共服务329人次，经济收入约1.2万元。

④红外偏振光治疗仪采用世界最新光电技术，将光谱范围在0.6μm～1.6μ的特殊光能作用于人体相应的疼痛部位和穴位，对患者进行治疗,有抑制神经兴奋、松驰肌肉、促进活性物质产生,加速致痛物质的代谢与清理,调节体内环境稳定等作用。作为疼痛治疗的“核武器”，大大提高疼痛康复的临床水平。可加速我院肌骨康复、运动损伤康复等亚专业康复的发展。目前每日平均有20余例患者接受治疗，病人认可度逐步上升，使用该设备半年来，共服务1742人次，经济收入约2.26万元。

⑤四肢联动康复训练仪情景互动款是通过患者自主的控制肢体被动康复运动，四肢联动的效果能让患者增强上下肢和躯干的肌力，改善不良身体姿势。有效改善全身各部位协调性和平衡控制，并改善心肺功能，降低脂肪含量，提高机体的代谢能力，从而达到减少后遗症，防止并发症的目的。从使用至今每台设备大概平均每日14个病人，病人认可程度及接受呈上升趋势，以四肢联动作为治疗平台，配合其他治疗，从而达到更优的治疗效果，使用该设备半年来，两台设备经济收入约11万元。

⑥紫外线治疗仪照射可明显抑制表皮朗格汉斯细胞等抗原递呈细胞的活性，能减轻炎症反应，改善局部血液循环，促进皮疹愈合及缓解疼痛等，且不良反应少，治疗简便。我院为海南省唯一的老年病医院，存在大量的压疮患者，紫外线光疗仪配合康复护理能明显提高压疮的康复疗效，提高患者的生存质量。同时科室已在紫外线治疗促进老年患者压疮愈合这方面进行数据的收集和统计处理，拟在医院申请新技术开展项目，提高我院的科研、教学水平。目前每日平均有3余例患者接受治疗。病人认可度逐步上升，每次收费约15元，每月估计收费990元。

⑦短波治疗仪和微波治疗仪属于高频电治疗的一种，适用范围:慢性和急性炎症、伤病、颈椎病、腰椎间盘突出、骨质增生、腰肌劳损、肌纤维肌炎、扭挫伤、风湿性关节炎、类风湿性关节炎、骨性关节炎、肩周炎、骨折延期愈合、气管炎、肺炎、慢性前列腺炎、慢性盆腔炎等。针对我院患者的实际情况，在老年患者肺部感染、慢性前列腺炎、慢性盆腔炎等疾病的康复治疗上配合微波、短波治疗均能提高临床疗效。使用该设备4个月来，两台设备经济收入约1.43万元。

⑧多参数数字遥测收发器（3台）是开展心肺康复的基础的安全监控设备，准确识别运动中心律失常等不良现象，确保心肺患者治疗过程安全，便于医师及时采取干预措施，更能保留患者出入院原始数据。便于了解运动前后对比心肺功能的改善情况，便于了解实施的运动方案是否有效，确保康复评估和康复治疗在安全的前提下进行。使用该设备半年来，该设备共服务48人次，没有计费。

⑨电动多功能理疗床为辅助治疗用具，在运动训练康复、盆底康复治疗等项目中不可缺少的用具，用于变换患者体位，有利于医生更加科学、精准进行医疗服务。

1. 检验科新添一台糖化血红蛋白分析仪，提高我院实验室工作效率和检验数据的准确性和稳定性，给临床提供有效的诊断依据。使用该设备3个月来，该设备经济收入约4.1万元。
2. 功能科新添动态心电记录器（10台）和一台经颅多普勒血流分析系统。两套设备使用率较高，达到预期期望值。动态心电记录器应用领域范围很广，已经成为心脏疾病诊断不可缺少的检查手段，识别一过性症状（如：心悸、胸闷、胸痛、气急、黑朦、眩晕、晕厥、抽搐等）是否与心血管病变有关，可协助诊断和鉴别诊断，特别是对心律失常的诊断已经成为行业的金标准。使用该设备半年来，服务患者637人次，该设备经济收入约16.9万元。 经颅多普勒血流分析系统是利用脉冲超声波穿透颅骨的薄弱部位，对颅内脑血管的血流进行检测，还可以采用连续超声波对浅表血管内的血流进行检测，能够定量地评价脑血管和浅表血管的供血状态，可以为诊断各种脑血管病变的性质、程度和范围提供依据。使用该设备3个月来，服务患者243人次，该设备经济收入约2.8万元。
3. 住院部临床科室新添了遥测中央监护系统(含遥测病人监护仪) 、胰岛素泵（两台）、生物反馈治疗仪、高频胸壁震荡排痰仪、便携式膀胱容量治疗仪、气囊式体外反博装置（两台）设备。完善我院的常规设备品类，以及原有老旧设备的更新换代，提高治疗水平和医疗质量。 胰岛素泵（两台）：使用该设备4个月来，服务患者65人次，该设备经济收入约1.3万元。生物反馈治疗仪（3台）：使用该设备4个月来，该设备经济收入约30.6万元。 气囊式体外反博装置（两台）：使用该设备3个月来，服务患者710人次，该设备经济收入约5万元。遥测中央监护系统(含遥测病人监护仪)由于该设备需要网络布线、信号测试以及发射接收器安装、调试、整改等前期工作占用较多时间，针对接收信号不稳定和打印报告不完善等问题，厂家工程师整改不到位也影响到设备的使用率，至今该设备已经使用20余人次，存在的问题正在与供应方积极协调处理中。高频胸壁震荡排痰仪、便携式膀胱容量治疗仪由于这段时间适应症的病源不多，使用率不高。
4. 彩超维保服务和16排CT机维保服务两个项目投入为我院大型设备正常运行提供了保障，减少因设备故障，延长设备使用寿命， 提高经济效益。

（6）基于信息集成平台的数字化医院建设项目实施完成后，将建设一个从信息源采集信息，以医疗全过程产生的信息流为主信息流，以临床信息系统为基础，以健康为中心，以优质、高效、低耗为目标，信息高度共享，集医院现代管理和医疗质量保证体系为一体的医院信息系统。使我院实现数字化医院建设高级水平。

**（二）项目管理情况**

1、医疗设备配置建立健全的项目管理制度，遵守《“三重一大”决策制度实施方案》、《经济合同管理制度》、《医疗设备政府采购业务管理制度》、《医疗设备、服务采购审批制度》和《进口医疗设备采购审批及使用管理制度》等相关的内控制度，并严格执行。

2、信息化项目严格遵守《信息系统项目管理制度》，围绕海南省电子政务工程项目绩效评价指标体系进行建设。在项目管理过程中，明确项目管理小组成员及各自职责，定期召开监理工作会议，对项目进行把控。

四、项目绩效情况

（一）项目绩效目标完成情况分析。

本项目预期经济效益和社会效益

1. 康复科、功能科、检验科、住院部临床科室等21个诊疗设备项目实施，有利改善我院的工作条件，新添治疗项目，提高诊断水平，能为就医人群提供有效的多层面的检查需求，提高医疗服务水平，有效降低心脑血管发病率和致残率；康复科诊疗设备为康复和住院患者提供多样化治疗方案，提高治愈率、降低致残率。综合以上21个医疗设备项目能正确地指导治疗，缩短住院时间，有利于地降低医疗费用，减轻病人有经济负担，从而避免因病致贫、在病返贫。同时减轻各类医疗保险资金支出的压力。因此，这一项目的直接和间接经济效益定十分显著的。
2. 彩超和CT机的维保服务项目，提供了设备正常使用的保障，减少设备故障，延长设备使用寿命，提高经济效益。
3. 生命体征模拟仪&血氧功能测试仪，为多参数监护仪、心电图机提供设备质量控制，保障了我院该监护和心电图设备的准确、安全和有效，提高医疗质量和医疗安全。也是落实《国务院办公厅关于加强三级公立医院绩效考核工作的意见》，依据《三级公立医院绩效考核指标》建立和实施考核体系要求增加的质控设备。
4. 老年人，尤其是离退休的老年人，是我们社会的一笔重要财富，老年人的身体健康连结到千家万户，关系到社会和谐和亿万家庭的幸福。而老年人是心脑血管疾病的高发人群，如果不为他们提供及时准确的检查、诊断，就不能有效地防治。而心脑血管疾病致死、致残率很高，如果控制不好，将严重威胁到老年人的生命和健康，这5个项目的实施，将从技术层面为老年人的生命健康有力的保障，为消除影响千万家庭的危险因素提供技术支持。同时，也为我省国际旅游建设作出积极贡献，因此，它的社会效益是显而易见的。
5. 基于信息集成平台的数字化医院建设项目的建设，实现数字化医院后，一是患者可享受到更透明、便利、高效、优质、低廉的医疗服务；二是使用各种经过权威认证的第三方知识库系统，可以在线实时提示医生各种信息，医生在接受这些信息的同时也就减少了各种临床差错。作为医院的医疗质量管理部门，通过使用联机的信息系统，也能将其发现的医疗差错及时通知相关医务人员，这样，在医院内部的医疗质量管理就从原来手工操作时期的终末控制变为信息化之后的实时在线监控；三是加强了物资和库存管理，大大减少了药品、物资的积压和浪费，减少了库存及流动资金占用，从而降低了医院成本，节约和充分利用了医院现有资源；四是通过对原有管理模式的改革重组和流程优化和再造，在使医院的管理模式变革为计算机网络管理模式之外，也使医院各个业务部门都在一种“分工均衡、责任明确、联系加强、效率提高”的良好工作状态下运行；另外，医院管理和诊疗决策以及绩效考核、成本核算完全建立在科学的基础上，我院得以不断提高管理和诊疗决策水平。

项目具体指标完成情况，见表3。

**表3 项目具体指标完成情况**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **基本**  **指标** | **具体指标** | **目标完成情况** |
| 项  目  管  理 | 目标的明确度 | 项目资金使用目标明确，建立我院康复科、功能科、检验科及住院部临床科室等新开展诊疗等21个医疗设备项目。 |
| 目标修正率 | 未做调整，严格按照项目申请书执行完成各项指标 |
| 支撑条件保障 | ①我院有足够现场和专业技术人员；②财政部门给予高度重视。 |
| 项目文档完整性 | ①制订了项目支出管理制度；②实施过程中的各级会议审议纪要③合同书；④验收报告。 |
| 资金到位率 | 按预算拨付购置经费，资金到位率100%。 |
| 支出的相符性 | 项目的实际支出与预算批复的用途相符，项目经费收支平衡。 |
| 固定资产管理情况 | ①严格遵循资产管理制度；②项目均有专人管理；③所有设备均登计入帐。 |
| 验收的有效性 | ①项目验收采取查阅资料及现场调查的方式；②验收单位包括使用部门和管理部门；③验收结果公正。 |
| 目  标  效  率 | 目标完成率 | ①建立康复科、功能科、检验科及住院部临床科室各设备机房，完成率100%；  ②建立遥测中央监护系统(含遥测病人监护仪)网络布局、信号接收器，完成率100%。 |
| 目标完成质量 | ①三维步态动作捕捉与训练系统、电动移位机、生物反馈治疗仪等10个康复设备项目为康复治疗患者提供多元化的治疗手套；②糖化血红蛋白分析仪，给临床提供准确、快捷的实验室数据；③住院部临床科室新添的设备项目完善我院常规设备品类，缩短住院时间，提高治疗水平和医疗质量。④彩超和CT机维保服务，保障大型设备正常运行，提高设备工作效率和完好率。⑤生命体征模拟仪&血氧功能测试仪，为多参数监护仪、心电图机提供设备质量控制，保障了我院该监护设备的准确、安全和有效，提高医疗质量和医疗安全。 |
| 完成的及时性 | 按规定时限完成各项目的安装调试，培训工作及工程进度； |
| 社  会  效  益 | 1、有利于改善我院的工作条件，提高诊断水平。  2、为科学及时防病、治病提供依据。 | ①既为就医病人提供快捷、准确的检查结果，缩短就诊时间，科学有效的治疗方案，又能及早发现病变及早预防和治疗，降低死亡率和致残率。  ②为构建海南国际旅游岛提供健康保障。 |
| 经  济  效  益 | 1、缩短就诊时间，减轻病人负担；  2、缩短平均住院，减轻医保压力； | ①2项设备系统工作效率提高，能缩短病人等待时间，减少病人往返费用。节约病人医疗支出。  ②提高确诊率，正确指导治疗，减少平均住院日，减轻医保压力。 |
| 可  持  续  性  影  响 | 长期有效地保障老年人的身体健康。基于信息集成平台的数字化医院建设项目实施和完成后，由信息部门对信息安全系统实施统一监控，指定专人负责，确保系统稳定运行，并做好运维规划，落实保修期后运维经费。 | ①项目实施可解决老年患者就医难。  ②为老年人提供方便、快捷、准确的体检。  ③通过持续维持，提高使用率，可持续发挥效能。 |

**五、评价结论**

1、经过对我院的功能、任务、规模、服务对象，服务能力和医院的现状进行分析，并对医疗机构发展规划和业务发展趋势进行了可行性讨论，我院已具备为患者提供全方位基础诊疗、生化检查服务的基础条件。我们制定的电动移位机、动态心电记录器等设备购置方案，符合我院工作和患者的实际需求，有充分的理论基础和科学依据，计划制定有序、合理、能够实现预期的目标。

2、基于信息集成平台的建设项目的建设，一方面利用信息化技术手段，突出我院特色建设康养医疗相结合的信息化系统，高效整合医院医疗数据，优化医院流程，提高业务效率，实现互联网+健康医疗的融合；另一方面项目建设依据国家和行业相关行业标准，建设完成后可实现以医院信息平台为核心，最终建设成为智慧型绿色医院，为海南省的人口健康和医疗信息提供真实、基础的信息来源，从而提高服务效率和医疗资源利用率，在保证医疗质量的同时能够为患者提供更加透明、便利、高效、实惠的医疗服务，造福海岛人民，具有广泛的显著的社会效益。

3、经组织专家对我院24个项目进行综合评定，24个项目运行良好，基本完成项目各项指标，综合评分91 分，绩效评价等次为优。

**六、项目实施的经验**

1、政府对专科医院医疗设备投入的重视是加快系统建设的保证。

2、设备的优越性为解决患者的就医问题，提供了先进的手段。

3、建立管理制度，完善项目工作方案是完成本项目有力保证。

4、加强业务培训，提高各级人员业务知识和实际操作能力是保证工作质量，确保系统顺利实施的基本要求。

5、加强对设备充分利用过程的监督和考核，是确保该项工作规范有序落实的有效手段。

6、信息系统建设过程中，为了保障项目按时保质完成，必须建设完善的项目管理制度，加强项目可行性研究分析，对项目全过程进行有效的管理。

**七、问题与建设**

（一）存在问题：

1、设备管理体系不够健全，院内缺乏专业的设备管理和维修保养专业人员。

2、使用设备的专业技术人员仍然紧缺,培养周期较长。

3、招聘专业技术人员的机制不灵活。

4、信息系统工程是一项复杂而需持续推进的系统工程，涉及信息技术的各领域，项目前期的需求调研不充分将导致软件实施过程延长，影响项目按时验收。

5、由于医院信息化发展迅速和高等学校专业对口人才培养不足，信息化专业人才十分缺乏。

（二）改进措施：

1、尽快完善设备科建设、信息系统工程项目验收，引进专业技术人才、维护人才加强培养本院相关人员。

2、加快招聘使用专业技术人才和培养本院相关人员。

3、做好人才储备工作。

4、信息系统工程项目实施前期，展开充分的调研，在引进国内已使用成熟的系统基础上，针对使用部门提出的需求进行二次开发，避免开发过程中因需求变化而反复修改。

二○二一年四月二十三日