

海南省眼科医院

海南省省级临床重点学科（临床医学中心）

项目 2022 年项目支出绩效自评报告

一、项目概况

（一）项目基本情况

海南省眼科医院 2022 年海南省省级临床重点学科（临床医学中心）项目为阶段性项目。根据 2020 年 8 月 29 日沈晓明省长专题会议要求，争取在三年内投入 10 个亿，在全省建设 50 个重点学科。海南省眼科医院于 2021 年获得省内唯一省级眼科学临床医学中心，在省卫健委指导下，围绕“眼科大病不出岛”建设目标，锚定人才引进、学科建设、科研教学等方面进行建设。

（二）项目年度预算绩效目标和绩效指标设定情况

总体目标：本项目将根据海南省眼病防治的战略需求和学科发展趋势，结合我省眼病发展的现状，有效整合骨干力量和优质资源，进行学科建设，继续实现“眼科大病不出岛”任务，并通过本项目最终将本单位打造成为立足省内、面向全国、领先国内的集眼病诊治防、研发及技术推广于一体的眼科医院。

当年年度目标完成情况：临床医学中心，在省卫健委指导下，围绕“眼科大病不出岛”建设目标，锚定人才引进、学科建设、科研教学等方面进行建设。本年度取得了以下成果，较好地完成了年度目标：1. 在人才引进方面，柔性引进了国内“双一流”大学教授2名，学科骨干博士1名，刚性引进博士3名（学科带头人1名，学科骨干2名）。2. 在学科建设方面，门诊量增长5%，开展新技术4项，并出色完成各项医疗质量指标。3. 在科研教学方面，获得国家自然科学基金面上项目1项，海南省重点研发项目1项，海南省自然科学基金项目5项，获得总科研经费556万；发表SCI论文9篇（最高影响因子为87.24），国内论文13篇；举办区域性、省级学术会议4场，继续教育会议1场。4. 平台建设方面，获批海南省眼部疾病临床医学研究中心，海南省眼科系统类疾病数字疗法临床试验中心，教育部海南省青少年防控基地。本中心将继续围绕海南省眼病防治的战略需求和学科发展趋势，结合我省眼病发展的现状，有效整合眼病研究的骨干力量和优质资源，进行学科建设。最终将本单位打造成为立足省内、面向全国、领先国内的集眼病诊治防、研发及技术推广于一体的眼科医院。

二、项目决策及资金使用管理情况

（一）项目决策情况

海南省眼科医院为推进眼科学临床医学中心工作，落实相关政策，成立眼科学临床医学中心领导小组，并成立眼

科学临床医学中心办公室。相关决策在领导小组指引下，由临床医学中心办公室执行进行。

（二）项目资金安排落实、总投入等情况

预算情况如下：

资金总额-年初预算数 825.00 万元，资金总额-全年预算数 820.00 万元。

财政资金-年初预算数 550.00 万元，财政资金-全年预算数 545.00 万元。

单位资金-年初预算数 275.00 万元，单位资金-全年预算数 275.00 万元。

（三）项目资金实际使用情况

资金执行情况如下：

资金总额-全年执行数 679.67 万元，资金总额-执行率 82.89%。

其中：

财政资金-全年执行数 545.00 万元，财政资金-执行率 100.00%

单位资金-全年执行数 134.67 万元，单位资金-全年执行率 48.97%

（四）项目资金管理情况

本项目资金管理严格按照海南省眼科医院财务管理制度、科研相关管理制度执行。

三、项目实施情况

（一）项目组织情况

为推进眼科学临床医学中心工作，落实相关政策，本单位经研究决定，成立眼科学临床医学中心领导小组，并成立眼科学临床医学中心办公室，积极部署相关工作。

（二）项目管理情况

积极建立眼科学临床医学中心相关制度，工作方针如下：

1. 各科室负责人要充分认识建设省级临床医学中心的重要意义。

2. 制定人才战略。坚持优先发展亚专科人才需求原则，按需引进各类人才。建立医生专业定向机制，根据各亚专科医师缺口及时引进人才补充；建立人才培养机制，明确学科带头人为该专科的培养导师，培养质量纳入年终考核；实行人才激励机制，绩效向临床倾斜，平台为人才而建；积极引进高层次人才，落实配套待遇。积极推荐人员参与高级人才评定，享受特殊政策。

3. 坚持科技立院。坚持科学技术是第一生产力，坚信科技创新才是医院持续发展的不竭动力。拨付医院经费大

力支持科研工作；加强关于科研成果的奖励机制建设，加大科研投入，提高本单位医护人员科研热情。

4. 提升医疗技术应用和转化能力。推进国内外先进眼科新技术、新药物、新材料和新产品等的普及和推广，推动制定海南省热带地区眼科临床诊疗规范和技术指导文件。

5. 加强医疗质量的质控。不断优化医疗服务模式，为人民群众提供安全、优质的医疗服务。

四、项目绩效情况

（一）项目绩效目标完成情况

1. 人才引进及人才培养

人才队伍是医院综合实力的象征，也是医院竞争力的核心。本研究中心在职核心团队拥有领军人才2名、海南省“千人专项”人才1名，博士8名。在此基础上，本单位积极做好人才的引进和培养工作。相关工作如下：

1) 2022年度，本单位共柔性引进国内“双一流”大学教授团队1个，“双一流”大学教授1个，“双一流”大学研究骨干1个。另外积极做好相关人才招聘计划工作。

2) 加大科研投入，培养本单位医护人员科研热情

设置眼科学省级临床医学中心开放课题4项，共30万/年，建立相关管理办法，加大本院人才科研培养。

2. 完善基础条件建设

本单位比照连续十一年中国排名第一的中山大学中山眼科中心总部，完善相关专科设备，保持医疗设备先进性，为本单位进入国内顶尖眼科专科医院行列创造基础条件。

3. 服务能力、医疗质量与技术能力

1) 服务能力与医疗质量情况

2022 年度本单位门急诊 155726 人次，同比增长 5%；手术人次 13358 人次；出色完成各项医疗质量指标。

2) 新技术新项目开展情况

2022 年度开展新项目 4 项，如下：眼底术后体位辅助治疗、联合筋膜鞘提吊术、超光子 AOPT 技术、二氧化碳激光辅助深层巩膜切除术。

4. 科研与教学

1) 发表 SCI 论文 9 篇（基金标注 3 篇）、中文 13 篇。

2) 科研项目立项情况，获得国家自然科学基金 1 项，海南省重点研发计划 1 项，海南省自然科学基金面上项目 5 项。

3) 学术交流情况：举办省级学术会议 1 项：第八届海南省病高峰论坛；举办全国或区域性学术会议 1 项：第一届大湾区屈光手术及近视防控高峰论坛；省级继续教育项目 1 项：基于 5G 远程会诊的致盲眼底病的早期诊断技术培训班。

（二）项目绩效目标未完成情况及原因分析

住院人次、手术人次较前小幅度减少，主要原因为 2022 年受新冠疫情影响。

五、其他需要说明的问题

（一）后续工作计划

积极申报科技厅省级眼科学临床医学中心，建设规划如下：

1. 海南省热带地区眼科生物样本组织库建设：依托海南省眼科学重点实验室，建设省内最大的热带眼病组织样本平台。

2. 近视防控、治疗及飞秒激光技术应用的多中心研究及推广应用：近视防控机制研究及飞秒激光技术的创新性应用。

3. 角膜和眼表疾病研究：眼表及角膜疾病诊治的关键技术的应用推广。

4. 白内障的发病机理和防治研究：探索白内障发病机制，及相关诊治的关键技术的应用。

5. 青光眼患者白内障术后视觉质量影响因素的研究：分析患者术前视神经状况和术后视觉质量的关系。

6. 玻璃体视网膜疾病研究：重要致盲性眼底疾病发病机理研究，和国内外相关先进技术推广。

（二）主要经验及做法、存在问题和建议

1. 营业额增长低于同期目标值，原因如下：受疫情影响，眼科就诊人数较往年同期减少；医疗保障局对部分眼

底手术耗材费用进行调整；角膜病专科部分治疗方案无相应收费方式。

2. 斜视矫正术低于目标数目，原因如下：疫情影响符合相关临床疾病患者就诊人数较少。

改进措施：增加医院在本省的影响力，提升知名度，完善医疗质量的监管。

