



药品耗材购置项目支出绩效自评报告

一、项目概况

(一) 项目基本情况：立项情况、实施主体项目、资金及主要内容

预算单位 省中医院的项目药品耗材购置属于部门项目

主管部门为省卫生健康委员会

项目负责人为：张丽、罗杞榆

联系电话：13698980298、15289949311

项目概述如下：海南省中医院是全省唯一一家集中医医疗、科研、教学、保健与医疗于一体的三级甲等综合性中医院。自党的十九大以来，人民健康是民族昌盛和国家富强的重要标志。要完善国民健康政策，为人民群众提供全方位全周期健康服务。深化医药卫生体制改革，全面建立中国特色基本医疗卫生制度、医疗保障制度和优质高效的医疗卫生服务体系，健全现代医院管理制度。加强基层医疗卫生服务体系和全科医生队伍建设。全面取消以药养医，健全药品供应保障制度。坚持预防为主，深入开展爱国卫生运动，倡导健康文明生活方式，预防控制重大疾病。坚持中西医并重，传承发展中医药事业。目前经济经济发展正在进入新的时期，海南全岛建设自由贸易试验区和中国特色自由贸易港，是党中央着眼于国际国内发展大局，深入研究、统筹考虑、科学谋划作出的重大决策，更是对中医医疗保健与康复疗养产业提出了新的更高的要求 and 期待，加强和完善中医特色的学科体系建设，是我院建设与发展中的一个迫切而重要的任务。近年来我院基础设施规模不断扩大，就医环境条件明显改善，随着老百姓对中医治疗的不断认可带来的对中医治疗的需求的不断增长，我院门诊、住院患者人数逐年增加。在不断加强临床科室能力建设的同时，也要通过耗材购置保证患者使用。根据国家相关耗材购置规定及海南省卫计委相关文件精神，我院高度重视耗材采购工作，遵循“公开、公平、公正”原则和满足临床需要、加强管理等，所

采购耗材为药品和医用耗材招采管理系统（海南省）上挂网产品。另外，根据临床实际需要采购非中标目录内药品时，严格按照相关规定的正规程序来采购。通过耗材采购，丰富临床使用品种，保障来院就医患者使用。药品耗材购置项目资金为单位自有资金，主要用于院内药品耗材的采购。

（二）项目年度预算绩效目标和绩效指标设定情况

总体目标：能为患者提供安全、有效、经济的药品，为医院带来长期经济效益和社会效益，按计划购置耗材以满足临床科室正常运行

2022 年年度目标是能为患者提供安全、有效、经济的药品，为医院带来长期经济效益和社会效益，按计划购置耗材以满足临床科室正常运行

当年年度目标完成情况：通过药品耗材购置，有效满足了临床科室日常需求及临床技能扩展，为患者的医疗提供保障，对广大人民群众预防、治疗、保健、体检等工作提供坚实基础。

二、项目决策及资金使用管理情况

（一）项目决策情况（包括决策过程和结果）

预算项目立项依据充分，均有政策文件支撑，设立了项目绩效目标，有明确的测算依据。

（二）项目资金（包括财政资金、自筹资金等）安排落实、总投入等情况

预算情况如下：

资金总额-年初预算数 477665300 元，资金总额-全年预算数 477665300 元，财政资金-年初预算数 0 元 财政资金-全年预算数 0 元，专户-年初预算数 0 元，专户全年预算数 0 元，单位年初预算数 477665300 元，单位全年预算数 477665300 元。

（三）项目资金（主要是指财政资金）实际使用情况

根据往年临床科室用药分析，并结合当年实际情况，为满足不断增长的患者用药需求和体现我院作为综合中医院的治疗特色，2022 年我院采购药款 23557.2 万元，采购耗材 19550.37 万元，执行率为 90.25%。

资金执行情况如下：资金总额-全年执行数 0 元，资金总额-执行率 0.00%，其中：财政资金-全年执行数 0 元，财政资金-执行率 0.00%，专户全年执行数 0 元，专户-执行率 0.00%，单位全年执行数 431075569.28 元，单位全年执行率 90.25%。

（四）项目资金管理情况（包括管理制度、办法的制订及执行情况）

制定专项资金的使用方案，严格按项目计划和规定用途专款专用；建立健全专项管理制度和会计核算制度。

三、项目实施情况

（一）项目组织情况（包括项目招投标情况、调整情况、完成验收等）

遵循“公开、公平、公正”原则及以满足临床需要为主，加强药品耗材采购上的管理。耗材采购方面按照病人以及临床科室需要进行采购、做到不随意大量采购，不浪费。中标的耗材价格遵照省际联盟医用耗材海南招标采购平台中标价执行。另外，根据临床实际需要确需采购非中标耗材时，严格按照相关规定的制度来进行采购；按照国家基本药物目录药品优先使用等原则，经本院药事管理与药物治疗学委员会审定，制定本院基本药物目录。执行药品采购行为时，在海南省采购中标药品目录范围内，统一从“海南省医药采购中心网”采购。另外，临床为了治疗需要，确需采购非中标目录内药品时，严格按照相关规定程序采购药品。

（二）项目管理情况（包括项目管理制度建设、日常检查监督等情况）

严格按照海南省药品采购的相关规定进行药品采购，认真执行招标采购价格，随时比对网上价格，以不高于中标价格采购药品。同时，严格按照海南省对于耗材采购的相关规定进行耗材采购，认真执行招标采购价格。严格按照《合同法》的规定与配送企业签订药品、材料购销合同，明确双方责任跟义务，严禁合同外采购行为。严格按照规定，明确双方责任跟义务，认真

做好药品、材料验收工作，严把药品、材料质量关，严格审核药品、材料的采购发票等相关票据，防止标外采购、违价采购或从非规定渠道采购。在项目实施过程中，做到事前调研、事中检查、事后跟踪。

四、项目绩效情况

（一）项目绩效目标完成情况分析

（1）项目成本（预算）控制情况

为控制成本节约资金，医学工程部在审批耗材入院前会通过市场调研、议价和网上中标价格对比，确定价格。在每月进行耗材购置时，由专门负责人把控好临床科室所需要购置的耗材数量、做到不乱采、不浪费；药学部相关责任人员在采购药品前进行市场调研、厂方协商和网上询价，通过政府采购，有效控制成本。

（2）项目成本（预算）节约情况

为了节约采购成本，我院根据情况不定期组织专家对部分药品进行议价，并根据临床治疗需要，每月做好药品购置计划。

2. 项目的效率性分析

（1）项目的实施进度

根据药品耗材采购合同，医院及时支付价款，确保合同执行。项目按医院业务发展及合同约定内容，有预算、有计划执行，项目管理科学合理，资金安排符合实际需求。

（2）项目完成质量

医院积极筹措资金，保证药品耗材采购合同有效执行，对药品全程进行监控管理，定期合理进行采购计划，有效地防止药物积压和供应不足。

3. 项目的效益性分析

（1）项目预期目标完成程度

已基本完成预期绩效目标。

（2）项目实施对经济和社会的影响

药品耗材采购的有效执行，可保障医疗活动的正常开展，尤其是在新冠肺炎疫情发生时，相关部门快速反应、通力协作筹集物资，为前线医务人员提供支持，从而有力地保障了人民群众的生命安全。

4. 项目的可持续性分析

通过项目的开展，收集临床科室及患者用药后反馈的信息发现，药品、耗材购置项目整体进展较为满意，保障了临床用药，丰富患者用药选择，项目管理科学规范。为支持我院不断发展壮大的诊疗规模，突出中医药治疗特色，在今后工作中，将继续为满足临床科室需要，不断完善基本药品目录、耗材管理，突出中医特色。在今后项目开展中，我们将不断加强药品管理，完善基本药品目录，建立健全的药品采购、验收、存储、使用机制，保证临床治疗药品需要；加强耗材采购管理，建立健全的耗材采购制度及使用机制。

（二）项目绩效目标未完成原因分析

已按期完成绩效目标。

五、其他需要说明的问题

（一）后续工作计划

持续加强药品耗材招标采购管理工作的及时性。

（二）主要经验及做法、存在问题和建议

1、主要经验及做法

（1）依托信息化建设，完善信息化建设在耗材管理中的有效合理运用，达到监督管理的效果；

(2) 大力加强药品耗材管理业务学习，加强对最新法律法规和管理经验的学习，将理论与管理实践相结合。

2、存在问题和建议

药品耗材预算编制考虑不充分，造成预算编制与执行存在差异。下一步将充分利用预算的计划性对药品耗材的消耗进行把控，实现医院资产的良性循环。